

سوالات استخدامی : مدیریت سازمانهای ورزشی

۱- چند درصد پیامی که شخص دریافت می کند آوایی است؟

۱. ۳۰ درصد ۲. ۶۰ درصد ۳. ۱۰ درصد ۴. ۲۰ درصد

۲- بهترین راهکار برای اینکه کارمند بداند چگونه بر اساس مهارت‌ها پیشرفت می کند کدام روش موثر است؟

۱. نشستهای فردی ۲. آموزش ضمن خدمت
۳. اداره جلسات ۴. کنفرانسها و کارگاههای آموزشی

۳- "برای ایجاد ارتباط بیشتر محاوره می کند" از ویژگیهای کدام سبک گفتگو می باشد؟

۱. خوشخو ۲. فرد خوددار ۳. فرد عصبانی ۴. فرد با احساس

۴- مهمترین نقشی را که مدیر یا سرپرست ایفا می کند، چیست؟

۱. تامین منابع مالی ۲. نظارت بر قوانین و مقررات
۳. استخدام سرمربیان، مربیان و کارکنان جدید ۴. تامین امکانات رفاهی

۵- کدام گزینه در زمانی که پست های خالی مربیگری را به صورت عمومی آگهی می کنید، صحیح است؟

۱. متن آگهی را با جزئیات و طولانی چاپ کنید.
۲. تاخیر در ذکر حقوق جایز نیست.
۳. ضرورتی برای بیان چگونگی و محل بکارگیری متقاضیان وجود ندارد.
۴. شرایط را بیان کنید.

۶- کدام گزینه در رابطه با سبک محاوره صحیح است؟

۱. فرد با احساس برای لذت بردن یا پذیرفته شدن صحبت می کند.
۲. فرد خوشخو تنها وقتی چیزی پرسیده شده صحبت می کند.
۳. افرادی که بیشتر ابراز احساسات می کنند امکان بیشتری برای جستجوی اطلاعات دارند.
۴. فرد خوددار برای ایجاد ارتباط بیشتر محاوره می کند.

۷- کدام گزینه همانند آموزش خصوصی بوده و بوسیله آن مسائل زیادی در مدت زمان کوتاهی می توانند مطرح و حل شوند؟

۱. آموزش ضمن خدمت
۲. کنفرانس ها
۳. جلسات یا نشست های فردی
۴. کارگاه های آموزشی

۸- کدام گزینه صحیح نیست؟

۱. آنچه هنگام آگاهی دادن و نصیحت کردن شاگرد باید مورد توجه مربی قرار گیرد، آن بخش از گفته هاست که مورد پذیرش شاگرد قرار گرفته است، نه صرفا آنچه مربی به زبان آورده است.
۲. انتقاد نیازهای اساسی انسان را تهدید می کند.
۳. انتقاد موجب افزایش اعتماد به نفس بر روی شاگرد می شود.
۴. مربی برای موثر بودن، باید داوطلبانه در محدوده و تعهدات قراردادی عمل کند.

۹- مهم ترین نقشی که مدیر یا سرپرست ورزش ایفا می کند، چیست؟

۱. تامین بودجه
۲. حمایت معنوی
۳. برآورده ساختن نیازهای تیم
۴. استخدام سرمربی، کمک مربیان و کارکنان جدید

۱۰- زمانی که یک مربی به مشکلات بازیکن گوش داده و خود او را در حل مشکلات مشارکت می دهد، از کدام مهارت مربیگری استفاده نموده است؟

۱. روش سقراطی
۲. در دسترس بودن مربی ورزشی
۳. گوش دادن فعال
۴. گردآوری اطلاعات و بررسی گزینه ها

۱۱- ارزشمندترین سرمایه سازمان است؟

۱. منابع مالی
۲. تجهیزات و امکانات
۳. منابع انسانی
۴. منابع تسهیلاتی

۱۲- زیر بنای مهارت ارتباطی مدیران امروزی چیست؟

۱. در دسترس بودن مربی
۲. استفاده از روش سقراطی
۳. روبه رو شدن با شاگرد
۴. شنود موثر

۱۳- کدام گزینه از موارد مخرب یک رابطه شنیداری خوب می باشد؟

۱. تمرکز حواس و توجه بر روی فرد مقابل
۲. تکان دادن سر به جای قطع کردن کلام
۳. شنیدن جزئیات امر در مجادله
۴. تصدیق و یا خلاصه کردن محاوره و گفتگو

۱۴- کدام یک از راههای زیر باعث کاهش اعتماد به نفس می شود؟

۱. رهایی دادن شاگرد
۲. ترفیع دادن
۳. تعیین حق الزحمه
۴. انتقاد کردن

۱۵- بازنگری گروهی به چه معناست؟

۱. یک رهیافت مشارکتی در ارزیابی و بازنگری موسسه یا برنامه محسوب می شود
۲. ارزیابی بیرونی توسط ذینفعان از موسسه است.
۳. ارزیابی موسسه توسط یک ناظر خارج از سازمان است.
۴. ارزیابی بیرونی رسانه ها از موسسه است.

۱۶- دانشگاه اوهایو چارچوب برنامه آموزشی رشته مدیریت ورزشی در مقطع کارشناسی ارشد را از کدام دانشگاه به دست آورد؟

۱. میامی
۲. بیس کین
۳. فلوریدای شمالی
۴. ماساچوست

۱۷- کدام یک از انجمن های ذیل جدیدترین انجمن علمی در ایالات متحده می باشد؟

۱. انجمن جامعه شناسی ورزش
۲. انجمن بازاریابی ورزش
۳. انجمن حقوق ورزش
۴. انجمن روانشناسی ورزش

۱۸- POSDCORB بیانگر کدام یک از موضوعات ذیل می باشد؟

۱. اصول مدیریت
۲. مهارتهای مدیر
۳. وظایف مدیریت
۴. اهداف مدیریت

۱۹- توسعه ارتباطات کمیته با نهادهای ملی، حکومتی و بین المللی، مرتبط با کدام بخش از چشم اندازهای کمیته ملی المپیک در سال ۱۳۸۷ بود؟

۱. بخش کمی
۲. بخش کیفی
۳. بخش ساختاری
۴. بخش محوری

۲۰- جهت اعزام تیم های کاراته نوجوانان، جوانان و بزرگسالان به مسابقات جهانی، کدام شیوه سازماندهی مناسب تر می باشد؟

۱. سازماندهی بر مبنای منطقه جغرافیایی
۲. سازماندهی بر مبنای پروژه
۳. سازماندهی بر مبنای وظیفه
۴. سازماندهی بر مبنای محصول و خدمات

۲۱- در حیطه مدیریت ورزشی، هیأت های ورزشی بر اساس کدام سازماندهی تقسیم می شود؟

۱. براساس منطقه جغرافیایی
۲. براساس نوع وظیفه
۳. براساس پروژه
۴. بر اساس محصول

۲۲- کدام گزینه در مورد CPM و پرت صحیح نیست؟

۱. در CPM مقدار زمان مورد نیاز برای کامل کردن ابعاد مختلف یک پروژه شناخته شده و قطعی فرض شده است.
۲. در برآورد مدت زمان اجرای فعالیت ها برای پرت سه زمان مختلف مطرح می شود.
۳. پرت بیشتر در تحقیق و توسعه پروژه ها به کار برده می شود.
۴. CPM با فعالیت های نامعلوم سرو کار دارد.

۲۳- برای حصول اطمینان از دقت، سرعت انتقال و قدرت تشخیص از کدام یک از آزمون های رایج استخدامی استفاده می شود؟

۱. آزمون شخصیت
۲. آزمون مهارت
۳. آزمون هوش
۴. آزمون استعداد

۲۴- "این اصل از مهمترین اصول بودجه و به منظور تامین صراحت و دقت دولت در تنظیم و اجرای بودجه است،"

۱. اصل انعطاف پذیری بودجه
۲. اصل وحدت بودجه
۳. اصل شمولیت
۴. اصل جامعیت

۲۵- آخرین مرحله از مراحل هفت گانه اجرای بودجه کدام مورد می باشد؟

۱. هزینه
۲. تامین اعتبار
۳. درخواست وجه
۴. حواله

۲۶- هیأت اجرایی کمیته ملی المپیک از چند نفر تشکیل می شود؟

۱. 6 نفر
۲. 8 نفر
۳. 11 نفر
۴. 16 نفر

۲۷- "افراد جلسه معتقد باشند که هیچ مشکلی وجود ندارد" به کدام یک از موانع و مشکلات جلسه اشاره می کند؟

۱. مشخص نبودن اهداف و انتظارات
۲. اجتناب از مساله
۳. نگرش منفی
۴. روشن نبودن نقش ها و مسئولیت ها

۲۸- انجمن بین المللی بازی های جهانی (IWGA)، به کدام گروه ذیل مربوط می باشد؟

۱. بازی های غیرالمپیکی
۲. بازی های آسیایی
۳. بازی های پارالمپیک
۴. بازی های المپیک زمستانی

۲۹- کدام یک از موارد زیر جزء زیر مجموعه های جذب منابع انسانی از بیرون سازمان نیست؟

۱. موسسات کاریابی
۲. ایجاد دفترهای کارمندیابی در دانشکده ها و مدارس
۳. توصیه و معرفی کارکنان سازمان
۴. اعلام شوراها

۳۰- "شخصیت فرد تصمیم گیرنده، درک، توانایی ها، تجربیات" به کدام یک از عوامل تاثیرگذار در حل مساله اشاره می کند؟

۱. عوامل عقلایی
۲. عوامل روان شناختی
۳. عوامل اجتماعی
۴. عوامل فرهنگی

شماره سوال	پاسخ صحيح
1	الف
2	الف
3	الف
4	ج
5	د
6	الف
7	ج
8	ج
9	د
10	الف
11	ج
12	د
13	ج
14	د
15	الف
16	الف
17	ب
18	ج
19	ج
20	ب
21	د
22	د
23	ج
24	د
25	الف
26	ج
27	ب
28	الف
29	د
30	ب

۱- کدام یک از دانشکده های زیر به عنوان اولین دانشگاه ها، مقطع کارشناسی رشته مدیریت ورزشی را دایر نمودند؟

۱. اوهایو- میامی

۲. فلوریدای شمالی- ماساچوست

۳. هاروارد- اوهایو

۴. توماس- ست جان

۲- در کدام کشور برنامه های آموزشی رشته مدیریت ورزشی بر روی منظرهای تاریخی و فرهنگی ورزش، فعالیت های بدنی، روانشناسی و جامعه شناسی توجه بیشتری می شود؟

۱. فرانسه

۲. کانادا

۳. آلمان

۴. آمریکا

۳- POSDCORB بیانگر کدام یک از موضوعات ذیل می باشد؟

۱. اصول مدیریت

۲. وظایف مدیریت

۳. مهارتهای مدیر

۴. اهداف مدیریت

۴- توسعه ارتباطات کمیته با نهادهای ملی، حکومتی و بین المللی، مرتبط با کدام بخش از چشم اندازهای کمیته ملی المپیک در سال ۱۳۸۷ بود؟

۱. بخش کمی

۲. بخش کیفی

۳. بخش محوری

۴. بخش ساختاری

۵- هدف هر سازمان حرکت از هر موقعیتی در ماتریس SWOT به سوی این استراتژی است.

۱. SO

۲. ST

۳. WO

۴. WT

۶- زمان کاربرد واژه مربی به کدام کشور و چه کتابی برمی گردد؟

۱. ایران باستان- شاهنامه

۲. یونان باستان- ایلید

۳. یونان باستان- ادیسه

۴. مصر باستان- ایلید

۷- کدام یک از فلاسفه زیر، در آموزش به سوال پرسیدن توجه ویژه ای داشت؟

۱. افلاطون

۲. ارسطو

۳. بوعلی سینا

۴. سقراط

۸- برای برگزاری جلسات و نشستها که کمتر از نیم ساعت به طول بیانجامد، در چه زمانی از روز باید برگزار کنیم؟

۱. قبل از آغاز به کار

۲. ساعت ۱۰ صبح

۳. قبل از اذان ظهر

۴. بعد از اذان ظهر و ناهار

۹- چند درصد از پیامی که یک شخص دریافت می کند، غیر شفاهی است؟

۱. 60% ۲. 30% ۳. 10% ۴. 50%

۱۰- در حیطه مدیریت ورزشی، هیأت های ورزشی بر اساس کدام سازماندهی تقسیم می شود؟

۱. براساس نوع وظیفه
۲. براساس منطقه جغرافیایی
۳. براساس پروژه
۴. بر اساس محصول

۱۱- جهت اعزام تیم های کاراته نوجوانان، جوانان و بزرگسالان به مسابقات جهانی، کدام شیوه سازماندهی مناسب تر می باشد؟

۱. سازماندهی بر مبنای منطقه جغرافیایی
۲. سازماندهی بر مبنای پروژه
۳. سازماندهی بر مبنای وظیفه
۴. سازماندهی بر مبنای محصول و خدمات

۱۲- ارزشمند ترین سرمایه سازمان کدام است؟

۱. منابع تسهیلاتی ۲. نیروی انسانی ۳. منابع مالی ۴. تجهیزات و امکانات

۱۳- مهمترین نقشی که یک مدیر ورزشی در انتخاب کارکنان ایفا می کند، چیست؟

۱. استخدام سرمربیان، کمک مربیان و کارکنان جدید
۲. استخدام سرمربیان و مدیر عامل
۳. استخدام مربیان، کادر فنی تیم
۴. استخدام مربیان و آموزش کارکنان

۱۴- کدام یک از برآورد های زمانی با نشان داده می شود و مبنی بر این فرض است که همه چیز با مشکل مواجه می گردد و یا اینکه برای همه مشکلات پیش بینی لازم به عمل آمده است؟

۱. برآورد زمانی حداقل
۲. برآورد زمانی خوش بینانه
۳. برآورد زمانی محتمل
۴. برآورد زمانی بدبینانه

۱۵- چند درصد از پیامی که شخص دریافت می کند، غیر شفاهی است؟

۱. 25 درصد ۲. 20 درصد ۳. 30 درصد ۴. 60 درصد

۱۶- "پیوند بین آموزش و اجرای برنامه به فعالیتهای سازمانی، جهت مشاهده هزینه- اثربخشی" در مورد کدام یک از اهداف و کارکردهای ارزیابی ارائه شده توسط برملی و نیوبای می باشد؟

۱. بازخورد
۲. مداخله
۳. پژوهش
۴. کنترل

۱۷- "شخصیت فرد تصمیم گیرنده، درک، توانایی ها، تجربیات" به کدام یک از عوامل تاثیرگذار در حل مساله اشاره می کند؟

۱. عوامل عقلایی
۲. عوامل روان شناختی
۳. عوامل اجتماعی
۴. عوامل فرهنگی

۱۸- کدام یک از گزینه های زیر از نامهای دیگر ارزیابی درونی به حساب نمی آید؟

۱. ارزیابی فردی
۲. بازنگری گروهی
۳. خودسنجی
۴. خود-ارزیابی

۱۹- مجریان اصلی ارزیابی دورنی در یک سازمان چه کسانی هستند؟

۱. اساتید و متخصصان مربوطه
۲. اعضاء همان سازمان
۳. سازمان بازرسی
۴. مدیران سازمان های دیگر

۲۰- کدام یک از موارد زیر جزء زیر مجموعه های جذب منابع انسانی از بیرون سازمان نیست؟

۱. موسسات کاریابی
۲. ایجاد دفترهای کارمندیابی در دانشکده ها و مدارس
۳. توصیه و معرفی کارکنان سازمان
۴. اعلام شوراها

۲۱- برای حصول اطمینان از دقت، سرعت انتقال و قدرت تشخیص از کدام یک از آزمون های رایج استخدامی استفاده می شود؟

۱. آزمون شخصیت
۲. آزمون مهارت
۳. آزمون استعداد
۴. آزمون هوش

۲۲- کدام اصل از مهمترین اصول بودجه و به منظور تامین صراحت و دقت دولت در تنظیم و اجرای بودجه است؟

۱. اصل جامعیت
۲. اصل انعطاف پذیری بودجه
۳. اصل شمولیت
۴. اصل وحدت بودجه

۲۳- آخرین مرحله از مراحل هفت گانه اجرای بودجه کدام مورد می باشد؟

۱. تامین اعتبار
۲. هزینه
۳. حواله
۴. درخواست وجه

۲۴- به چه دلیل سازمان تربیت بدنی در سال ۱۳۵۵ منحل و ماموریتها و وظایف ورزش به وزارت آموزش و پرورش واگذار شد؟

۱. قانون ادغام سازمان تربیت بدنی با آموزش و پرورش
۲. کمبود منابع انسانی در سازمان
۳. عملکرد ضعیف در بازیهای المپیک 1976 مونترآل
۴. تغییر دانشسرای عالی به دانشگاه تربیت معلم

۲۵- عالی ترین مرجع تصمیم گیری فدراسیون کدام مورد است؟

۱. دبیر کل
۲. هیأت اجرایی
۳. مجمع عمومی
۴. هیأت رئیسه

۲۶- هیأت اجرایی کمیته ملی المپیک از چند نفر تشکیل می شود؟

۱. 6 نفر
۲. 8 نفر
۳. 11 نفر
۴. 16 نفر

۲۷- انجمن بین المللی بازی های جهانی (IWGA)، به کدام گروه ذیل مربوط می باشد؟

۱. بازی های آسیایی
۲. بازی های غیرالمپیکی
۳. بازی های پارالمپیک
۴. بازی های المپیک زمستانی

۲۸- چه کسی صورتجلسه را ثبت و در آخر جلسه قرائت می کند؟

۱. منشی جلسه
۲. تسهیل گر جلسه
۳. دبیر جلسه
۴. رئیس جلسه

۲۹- به کدام یک از موانع و مشکلات جلسه اشاره می کند؟

"افراد جلسه معتقد باشند که هیچ مشکلی وجود ندارد"

۱. مشخص نبودن اهداف و انتظارات
۲. اجتناب از مساله
۳. نگرش منفی
۴. روشن نبودن نقش ها و مسئولیت ها

۳۰- NASSM مخفف کدام یک از انجمن های مدیریت ورزشی است؟

۱. انجمن مدیریت باشگاه های بدنسازی
۲. انجمن مدیریت ورزشی آمریکای شمالی
۳. انجمن بازاریابی و تفریحات سالم
۴. انجمن ملی ورزش و تربیت بدنی

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	د
2	ب
3	ب
4	د
5	الف
6	ج
7	د
8	الف
9	الف
10	د
11	ب
12	ب
13	الف
14	د
15	د
16	د
17	ب
18	الف، ب، ج، د
19	ب
20	د
21	د
22	الف
23	ب
24	هـ
25	هـ
26	هـ
27	ب
28	الف
29	ب
30	ب

۱- کدام گزینه ذیل فلسفه وجودی سازمان می باشد؟

۱. استراتژی
۲. چشم انداز
۳. ارزیابی
۴. مأموریت

۲- با توجه به تحلیل (SWOT)، موقعیت هایی که به طور بالقوه دارای وقایع و نتایج مضر هستند و اگر بلافاصله اقدامات لازم در مورد آن ها صورت نگیرد، برای سازمان مشکل آفرین می شوند، چه نام دارند؟

۱. ضعف ها
۲. فرصت ها
۳. قوت ها
۴. تهدید ها

۳- سازماندهی بر مبنای وظیفه، در صورت همراهی با کدام نوع از سازماندهی، سازماندهی خزانه ای را به وجود می آورند؟

۱. سازماندهی بر مبنای خدمات
۲. سازماندهی بر مبنای پروژه
۳. سازماندهی بر مبنای منطقه جغرافیایی
۴. سازماندهی بر مبنای تجربه

۴- چه کسی صورتجلسه را ثبت و در آخر جلسه قرائت می کند؟

۱. رئیس جلسه
۲. دبیر جلسه
۳. منشی جلسه
۴. تسهیل گر جلسه

۵- در حوزه ورزش، شورای المپیک آسیا، چه نوع سازمانی قلمداد می شود؟

۱. سازمان دولتی
۲. سازمان بنگاه اقتصادی
۳. سازمان شرکت تجاری
۴. سازمان ائتلافی

۶- با توجه به وظایف مدیر، کدام وظیفه شامل عمل مهم تطبیق وظایف مشاغل مختلف سازمان، به منظور تحقق یافتن هدف مطلوب می باشد؟

۱. برنامه ریزی
۲. کارگزینی
۳. هماهنگی
۴. فرماندهی

۷- از اعضای سازمان غیر رسمی، با چه عنوانی نام برده می شود؟

۱. پیرو
۲. شریک
۳. کارمند
۴. مرئوس

۸- کدام نوع ستاد، واحد یا فردی است، که به طور اختصاصی در خدمت یک مدیر اجرایی قرار دارد؟

۱. ستاد شخصی
۲. ستاد عمومی
۳. ستاد تخصصی
۴. ستاد کارگزینی

۹- نقطه ای که ارائه خدمات با مجموع هزینه ها تقاطع پیدا می کند، چه نام دارد؟

۱. نقطه سطح عملیات
۲. نقطه تجدید نظر
۳. نقطه نارسایی سیستم
۴. نقطه سر به سر

۱۰- کدام برآورد زمانی، مبتنی بر این فرض می باشد که همه چیز با مشکل مواجه می شود و یا اینکه، برای همه مشکلات، پیش بینی لازم به عمل آمده است؟

۱. برآورد زمانی مورد لزوم
۲. برآورد زمانی بدبینانه
۳. برآورد زمانی محتمل
۴. برآورد زمانی خوش بینانه

۱۱- عنوان دیگری که جهت نامیدن تصمیم های تک مرحله ای به کار می رود، چه می باشد؟

۱. تصمیم های ایستا
۲. تصمیم های ریسکی
۳. تصمیم های رایج
۴. تصمیم های دنباله دار

۱۲- تهیه بودجه با ریز تفصیل طرفین حساب، به کدام اصل بودجه مربوط می باشد؟

۱. اصل جامعیت بودجه
۲. اصل شاملیت بودجه
۳. اصل وحدت بودجه
۴. اصل تخصیص بودجه

۱۳- با توجه به طبقه بندی درآمدها، دریافتی از موسسات انتفاعی وابسته به دولت، جز کدام طبقه می باشد؟

۱. درآمدهای حاصل از خدمات و فروش کالا
۲. درآمدهای حاصل از انحصارات و مالکیت دولت
۳. درآمدهای مالیاتی
۴. درآمد نفت و گاز

۱۴- هیئت رئیسه فدراسیون فوتبال، شامل چند نفر می باشد؟

۱. 11 نفر
۲. 6 نفر
۳. 12 نفر
۴. 9 نفر

۱۵- کدام کمیته فدراسیون فوتبال مسائل حقوقی و کار نظارت بر اجرای مقررات مربوط به نقل و انتقالات داخلی و خارجی بازیکنان و رابطه آژانس ها را بر اساس قوانین فیفا و آئین نامه های مصوب فدراسیون بر عهده دارد؟

۱. کمیته وضعیت بازیکنان
۲. کمیته بازاریابی
۳. کمیته فنی و توسعه
۴. کمیته مسابقات

۱۶- به صورت تقریبی، امریکایی ها چه میزان از درآمد خویش را هزینه اوقات فراغت می کنند؟

۱. یک دوم
۲. یک سوم
۳. یک چهارم
۴. یک پنجم

۱۷- کدام گروه زیر جز مدیران عالی نمی باشند؟

۱. معاون مدیر عامل
۲. قائم مقام
۳. مدیر دفتر
۴. مدیر عامل

۱۸- عنصر کلیدی در تعریف رهبری، کدام گزینه زیر می باشد؟

۱. تاثیر گذاشتن بر دیگران
۲. ایجاد اجبار در دیگران
۳. نفوذ در دل دیگران
۴. تحریک همکاری در دیگران

۱۹- استخدام افراد واجدالشرايط و آموزش آن ها، در زمره کدام دسته از استراتژی ها قرار می گیرد؟

۱. استراتژی WO
۲. استراتژی SO
۳. استراتژی ST
۴. استراتژی WT

۲۰- موارد قابل اندازه گیری مانند هزینه، سود، زمان و پیش بینی ها، جز کدام عامل موثر در حل مساله می باشند؟

۱. عوامل فرهنگی
۲. عوامل اجتماعی
۳. عوامل روانشناختی
۴. عوامل عقلایی

۲۱- با توجه به آزمون های رایج استخدامی، حصول اطمینان از دقت، سرعت انتقال و قدرت تشخیص، به کدام آزمون مربوط می باشد؟

۱. آزمون شخصیت
۲. آزمون مهارت
۳. آزمون هوش
۴. آزمون استعداد

۲۲- عبارت «تصویب اعتبارات اجازه خرج است، نه تکلیف»، به کدام اصل بودجه اشاره می کند؟

۱. اصل تحدیدی بودن هزینه ها
۲. اصل تخمینی بودن درآمدها
۳. اصل تعادل
۴. اصل جامعیت

۲۳- معادل چند درصد حق عضویت مربوط به اعضای حقیقی و حقوقی در هر استان باید توسط فدراسیون فوتبال به هیئت فوتبال استان مربوطه پرداخت گردد؟

۱. 5 درصد
۲. 10 درصد
۳. 20 درصد
۴. 50 درصد

۲۴- اعتبارات قوه مقننه، اداره امور قضایی و حفظ نظم و امنیت کشور، به کدام امور مربوط می باشد؟

۱. امور اجتماعی
۲. امور عمومی
۳. امور دفاع ملی
۴. امور اقتصادی

۲۵- کدام دسته از افراد ذیل برای لذت بردن و یا پذیرفته شدن صحبت می کنند؟

۱. افراد با احساس
۲. افراد خوددار
۳. افراد خوشخو
۴. افراد خجالتی

۲۶- کدام گزینه، زیر بنای مهارت ارتباطی مدیران امروزی می باشد؟

۱. صحبت کردن
۲. شنود موثر
۳. تصمیم های منطقی
۴. حضور در فضاهاى مجازى

۲۷- کدام گزینه اقدامی است که مربی برای ایجاد هماهنگی بین اجزای یک سازمان از آن بهره می برد؟

۱. استفاده از تجربه
۲. پیشرفت در مهارت
۳. ارتباط صحیح
۴. تمرینات فیزیکی

۲۸- به هنگام آگهی پست های خالی مربیگری، ذکر کدام گزینه ذیل اختیاری می باشد؟

۱. موقعیت های آموزشی
۲. محل به کارگیری
۳. میزان تجربه
۴. میزان حقوق

۲۹- از منظر «برملی و نیوبای» منظور از کنترل در ارزیابی چیست؟

۱. تعیین روابط بین پیامدهای اجرای برنامه آموزش، یادگیری و انتقال به کار
۲. پیوند بین آموزش و اجرای برنامه به فعالیت های سازمانی جهت مشاهده هزینه - اثربخشی
۳. نتایج تاثیر ارزیابی در زمینه ای که در آن انجام گرفته است.
۴. ماهرانه به کار بردن داده های ارزیابی جهت خط مشی های سازمانی

۳۰- در مسائل انضباطی، زمان لازم برای آماده شدن به منظور پاسخ دادن به شکایت حداقل چند ساعت باید باشد؟

۱. حداقل 12 ساعت
۲. حداقل 24 ساعت
۳. حداقل 36 ساعت
۴. حداقل 48 ساعت

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	د
2	د
3	ب
4	ج
5	د
6	ج
7	الف
8	ج
9	د
10	ب
11	الف
12	ب
13	ب
14	د
15	الف
16	ب
17	ج
18	ج
19	الف
20	د
21	ج
22	الف
23	ج
24	ب
25	الف
26	ب
27	ج
28	د
29	ب
30	ب

۱- در کدام کشور برنامه های آموزشی رشته مدیریت ورزشی به صورت دروس عملی ارائه می شود؟

۱. ایران ۲. امریکا ۳. کانادا ۴. ژاپن

۲- کدام یک از مهارت های مدیریتی به وظیفه رهبری موثر مربوط است؟

۱. مهارت فنی ۲. مهارت انسانی ۳. مهارت ادراکی ۴. مهارت انگیزشی

۳- مسئولین کمیته آموزش فدراسیون های ورزشی باید در کدام مهارت مدیریتی سرآمد باشند؟

۱. مهارت فنی ۲. مهارت انسانی ۳. مهارت ادراکی ۴. مهارت انگیزشی

۴- مسئولیت تدوین رسالت و چشم انداز سازمان های ورزشی به عهده چه کسانی است؟

۱. مدیران عالی ۲. مدیریت میانی ۳. مدیریت عملیاتی ۴. مدیریت پایه

۵- کدام سبک رهبری معمولاً برای افرادی که در ردیف تئوری X داگلاس مک گریگور قرار می گیرند به کار برده می شود؟

۱. رهبری اقتدارگرا ۲. رهبری بوروکراتیک ۳. رهبری مشارکتی ۴. رهبری مشاوره ای

۶- زمان کاربرد واژه مربی به کدام کشور و چه کتابی برمی گردد؟

۱. ایران باستان - شاهنامه ۲. یونان باستان - ایلید

۳. یونان باستان - ادیسه ۴. مصر باستان - ایلید

۷- کدام نوع قدرت در عمق وجدان پیروان رسوخ می کند؟

۱. Expert Power ۲. Referent Power ۳. Position Power ۴. Reward Power

۸- زیربنای مهارت ارتباطی مدیران امروزی چیست؟

۱. گوش دادن موثر ۲. گردآوری اطلاعات ۳. ارتباطات قوی ۴. آموزش کارکنان و زیردستان

۹- چند درصد از پیامی که یک شخص دریافت می کند، غیر شفاهی است؟

۱. ۶۰٪ ۲. ۳۰٪ ۳. ۱۰٪ ۴. ۵۰٪

۱۰- کدام یک از مهارت های زیر، جزء مهارت های ارتباط موثر یک مدیر ورزشی نمی باشد؟

۱. پیامهای پیچیده به کار نبرید.
۲. با کارمندان در حالت قضاوت نباشید.
۳. مثبت اندیش باشید.
۴. بیشتر از مهارت های شفاهی استفاده نکنید.

۱۱- کدام یک از موارد زیر جزء نکات دستیابی به توافق جمعی محسوب نمی شود؟

۱. موضوع را صرفاً به خاطر ارزشیابی، خوب گوش کنید
۲. با یکدیگر مصالحه کنید
۳. پیشرفت در بحث را با جمع بندی نظرات خود خلاصه کنید
۴. از بحث و جدل بی مورد خودداری کنید

۱۲- کاستن فعالیت ها و ادغام شدن در سازمانهای دیگر، جزء کدام دسته از راهبردها محسوب می شود؟

- | | | | |
|-------|-------|-------|-------|
| WT .۱ | WO .۲ | ST .۳ | SO .۴ |
|-------|-------|-------|-------|

۱۳- هسته اصلی کارت امتیازی متوازن کدام گزینه است؟

- | | | | |
|-------------|-----------|----------|-----------------------|
| ۱. استراتژی | ۲. منظرها | ۳. سنجها | ۴. ابتکارات و اقدامات |
|-------------|-----------|----------|-----------------------|

۱۴- در فرآیند گزینش و ارزیابی متقاضیان جهت پست خالی و استخدام چند مرحله وجود دارد؟

- | | | | |
|------|------|------|------|
| ۴ .۱ | ۵ .۲ | ۶ .۳ | ۷ .۴ |
|------|------|------|------|

۱۵- "پیوند بین آموزش و اجرای برنامه به فعالیتهای سازمانی، جهت مشاهده هزینه- اثربخشی" در مورد کدام یک از اهداف و کارکردهای ارزیابی ارائه شده توسط برملی و نیوبای می باشد؟

- | | | | |
|-----------|------------|----------|----------|
| ۱. مداخله | ۲. بازخورد | ۳. پژوهش | ۴. کنترل |
|-----------|------------|----------|----------|

۱۶- ارزشیابی سرمربی و مربی به وسیله چک لیست با استفاده از کدام یک از روش های ارزیابی (روش نوشتاری) به کار برده می شود؟

- | | | | |
|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| ۱. روش تکوینی | ۲. روش تلخیصی | ۳. روش ارزیابی جلسات | ۴. روش سازنده |
|---------------|---------------|----------------------|---------------|

۱۷- هدف از کدام نوع تقسیم بندی در سازمان های ورزشی تخصصی کردن وظایف است؟

۱. تقسیم بندی افقی
۲. تقسیم بندی عمودی
۳. تقسیم بندی جغرافیایی
۴. تقسیم بندی عمودی و تقسیم بندی مکانی

۱۸- در سازمانهای ورزشی کدام سطح مدیریتی از رسمیت کمتری برخوردار است؟

۱. مدیران عالی
۲. مدیران میانی
۳. مدیران عملیاتی
۴. مدیریت پایه

۱۹- اعزام تیم های کشتی به رقابت های مختلف در فدراسیون کشتی با چه نوع سازماندهی بهتر انجام می شود؟

۱. سازماندهی بر مبنای وظیفه
۲. سازماندهی بر مبنای خدمات
۳. سازماندهی بر مبنای پروژه
۴. سازماندهی گروهی

۲۰- کدام یک از موارد زیر عملکرد منفی سازمانهای غیر رسمی را نشان می دهد؟

۱. پیروی و سازگاری گروهی
۲. جبران کمبود توانایی در مدیران
۳. پشتیبانی از اهداف سازمان رسمی
۴. وسیله ای برای رضایت اجتماعی

۲۱- محور اصلی کدام دسته از روش های کنترل زیر، بر زمان استوار است؟

۱. کنترل توسط بودجه
۲. تجزیه و تحلیل نقطه سر به سر
۳. کنترل از طریق گزارش های آماری
۴. فن بازنگری و ارزشیابی برنامه

۲۲- در سال ۱۳۲۰ کدام واقعه در تاریخچه سازمان تربیت بدنی و ورزش روی داد؟

۱. اولین سازمان متولی ورزش در ایران تشکیل شد.
۲. اولین شکاف بین ورزش و تربیت بدنی ایجاد شد.
۳. سازمان تربیت بدنی منحل شد.
۴. سازمان ملی تربیت بدنی و تفریحات سالم شکل قانونی پیدا کرد.

۲۳- از کدام نوع مصاحبه معمولاً برای انتخاب مدیران اجرایی استفاده می شود؟

۱. مصاحبه آزاد
۲. مصاحبه مفصل یا عمیق
۳. مصاحبه هدایت شده
۴. مصاحبه مخصوص

۲۴- با توجه به اقدامات تندرستی و ایمنی در محیط کار، کدام روش به مسائل فیزیولوژیکی، ادراکی و تا حدی رفتار انسان توجه می شود؟

۱. روشهای تامین سلامت کارکنان در محل کار
۲. ارگونومی
۳. روش های بیومکانیکی
۴. مهندسی سیستم ها

۲۵- اینکه باید برای یک سال مالی یک لایحه بودجه تنظیم شود و کلیه دخل و خرج دولت در سندی واحد ارائه گردد مربوط به کدام اصول بودجه است؟

۱. اصل سالانه بودن بودجه
۲. اصل جامعیت
۳. اصل وحدت بودجه
۴. اصل تفصیل

۲۶- کدام یک از رویکردهای زیر در نظریه های کار آفرینی کمتر مورد عنایت قرار گرفته است؟

۱. رویکرد سیاسی
۲. رویکرد اقتصادی
۳. رویکرد ویژگی ها
۴. رویکرد رفتاری

۲۷- در گروه کاری NASPE حوزه های کاری مختلف به چه دلیلی ایجاد شده است؟

۱. افزایش انگیزه
۲. تشویق برای مطالعه بیشتر
۳. تالیف و رشد مدیریت ورزش حرفه ای
۴. جلوگیری از ارائه خدمات تکراری

۲۸- اولین مرحله در حل مشکل (حل اختلافات) کدام است؟

۱. شناسایی و تعریف مسئله
۲. تحلیل و تبیین مسئله
۳. مرور راه حل های ممکن
۴. انتخاب یک راه حل

شماره سوال	پاسخ صحيح
1	ب
2	ب
3	الف
4	الف
5	الف
6	ج
7	ب
8	الف
9	الف
10	د
11	الف
12	الف
13	الف
14	ب
15	د
16	ب
17	الف
18	الف
19	ج
20	الف
21	د
22	ب
23	د
24	ب
25	ج
26	الف
27	د
28	الف

۱- کدام انجمن مدیریت ورزشی در آمریکا فقط بر منظرهای حقوق ورزشی تمرکز دارد؟

۴ . NASPE

۳ . SRLA

۲ . SMARTS

۱ . NASSM

۲- تعریف زیر مربوط به کدام نوع مهارت می باشد؟

"دانایی و توانایی در انجام دادن وظایف خاص که لازمه آن ورزیدگی در کاربرد فنون و ابزار ویژه و شایستگی عملی در رفتار و فعالیت است."

۱. مهارت فنی

۲. مهارت انسانی

۳. مهارت ادراکی

۴. مهارت بنیادی

۳- در سازمانهای ورزشی مدیران میانی به کدام مهارت مدیریتی کمتر احتیاج دارند؟

۱. مهارت های فنی

۲. مهارتهای انسانی

۳. مهارتهای ادراکی

۴. مهارتهای بنیادی

۴- زمان کاربرد واژه مربی به کدام کشور و چه کتابی برمی گردد؟

۱. ایران باستان- شاهنامه

۲. یونان باستان- ایللیاد

۳. یونان باستان- ادیسه

۴. مصر باستان- ایللیاد

۵- از نظر پیتز و استاتلر صنعت ورزش چندمین رتبه را از نظر سرمایه در گردش و تعداد افراد فعال در آن دارد؟

۱. سومین صنعت

۲. چهارمین صنعت

۳. پنجمین صنعت

۴. ششمین صنعت

۶- کدام یک از انواع وسایل آموزشی زیر، جزء ابزارهای موثر، کارآمد و متعارف برای آموزش دادن مربیان ورزشی، کارمندان ستادی و شرکا نیست؟

۱. آموزش ضمن خدمت

۲. اداره جلسات

۳. کارگاههای حرفه ای

۴. نشستهای فردی

۷- چند درصد از پیامی که یک شخص دریافت می کند، شفاهی است؟

۱. ۱۰ درصد

۲. ۳۰ درصد

۳. ۴۰ درصد

۴. ۶۰ درصد

۸- کدام مورد، نشان دهنده اجزای یک محاوره خوب می باشد؟

۱. کلامی، حالت گوینده و حرکات او

۲. کلامی و استفاده از عبارات صوتی

۳. فقط محتوای کلام مهم است

۴. وضع حالت و حرکات دست و سر

۹- در تدوین برنامه های راهبردی در سازمانهای ورزشی کدام گزینه مربوط به شاخص ها و معیارهایی می شود که بازخوردهای مربوط به نتیجه را فراهم می کند؟

۱. بیانیه رسالت
۲. بیانیه چشم انداز
۳. ارزش های محوری
۴. حوزه های کلیدی عملکرد

۱۰- مطلوب ترین راهبرد یک سازمان ورزشی با توجه به SWOT چیست؟

۱. WT
۲. WO
۳. ST
۴. SO

۱۱- اولین مرحله در حل مشکل (حل اختلافات) کدام مورد می باشد؟

۱. شناسایی و تعریف مسئله
۲. تحلیل و تبیین مسئله
۳. انتخاب یک راه حل
۴. مرور راه حل های ممکن

۱۲- کدام یک از گزینه های زیر از مشخصه های یک تصمیم خوب نمی باشد؟

۱. اخذ تصمیمات با توجه به عدم توافق طرفین
۲. آزمون همه راه های ممکن
۳. سوال کردن برای تعیین و روشن کردن موقعیت های هر قسمت
۴. تحلیل نتایج بدست آمده و گرفتن تصمیم

۱۳- در کارت امتیازی متوازن کدام منظر روی آن دسته از پروسه هایی تمرکز دارد که بیشترین تاثیر را بر رضایت مشتری و دستیابی به اهداف مالی یک سازمان می گذارد؟

۱. منظر مالی
۲. منظر فرایندهای داخلی
۳. منظر یادگیری و رشد
۴. منظر مشتری

۱۴- در فرآیند گزینش و ارزیابی متقاضیان جهت پست خالی و استخدام چند مرحله وجود دارد؟

۱. ۵
۲. ۶
۳. ۷
۴. ۸

۱۵- کدام یک از موارد زیر از اهداف و کارکردهای ارزیابی ارائه شده توسط برملی و نیربای نیست؟

۱. ارزشیابی
۲. بازی قدرت
۳. پژوهش
۴. کنترل

۱۶- ارزشیابی سرمربی و مربی به وسیله چک لیست با استفاده از کدام یک از روش های ارزیابی (روش نوشتاری) به کار برده می شود؟

۱. روش تکوینی ۲. روش تلخیصی ۳. روش ارزیابی جلسات ۴. روش سازنده

۱۷- مجریان اصلی ارزیابی دورنی در یک سازمان چه کسانی هستند؟

۱. اساتید و متخصصین ارزیابی ۲. مدیران سازمان های دیگر
۳. مدیران ارشد سازمان ۴. اعضا همان سازمان

۱۸- در پروژه اعزام تیم های ورزشی دانشگاه پیام نور به المپیادهای ورزشی از چه نوع سازماندهی استفاده می شود؟

۱. سازماندهی وظیفه ای ۲. سازماندهی پروژه ای ۳. سازماندهی ترتیبی ۴. سازماندهی گروهی

۱۹- از کدام روش کنترل می توان روابط بین هزینه های ثابت و متغیر و همچنین سود را مطالعه نمود؟

۱. تجزیه و تحلیل سر به سر ۲. کنترل آماری
۳. کنترل بودجه ای ۴. کارتهای امتیازی متوازن

۲۰- هدف از کدام تشکل، برگزاری بازیهای مشابه با بازیهای المپیک، در رشته های غیرالمپیکی است؟

۱. FITA ۲. UIPM ۳. FILA ۴. IWGA

۲۱- فدراسیون بین المللی ورزشهای دانشگاهی چه ساختاری دارد؟

۱. ساختار تخت ۲. بوروکراسی ماشینی
۳. بوروکراسی حرفه ای ۴. ساختار بخشی یا شعبه ای

۲۲- در آزمون های استخدامی برای حصول اطمینان از دقت، سرعت انتقال و قدرت تشخیص از کدام آزمون استفاده می شود؟

۱. آزمون هوش ۲. آزمون استعداد ۳. آزمون مهارت ۴. آزمون شخصیت

۲۳- به منظور ایجاد ایمنی و تندرستی در محیط های کاری ورزشی، اندازه گیری میزان ایمنی زیر مجموعه کدام یک از بخش های زیر است؟

۱. ارگونومی ۲. روش های بیومکانیکی ۳. مهندسی سیستم ها ۴. روش های اکتشافی

۲۴- بنا به کدام اصل، هیچ درآمدی نباید برای هزینه های خاصی تخصیص داده شود و هیچ هزینه ای نباید از درآمد بخصوصی تامین شود.

۱. اصل وحدت بودجه
۲. اصل شمولیت یا تفضیل
۳. اصل انعطاف پذیری بودجه
۴. اصل تخصیص و عدم نخسیص

۲۵- مخارجی که به تولید کالا یا عرضه خدمات ارتباط ندارد بلکه به صورت یکطرفه از جانب دولت به افراد و واحدهای مختلف پرداخت می شود چه نام دارد؟

۱. هزینه های پرسنلی
۲. هزینه های اداری
۳. هزینه های سرمایه ای
۴. پرداخت های انتقالی

۲۶- در طبقه بندی عملیاتی بودجه «مجموعه وظایف مشخصی که حاوی برنامه های مرتبط به هم است و برنامه های دراز مدت و میان مدت برای نیل به اهداف اساسی در قالب آن انجام می گیرد» چه نامیده می شود؟

۱. امور
۲. فصل
۳. برنامه
۴. طرح

۲۷- تعیین میزان بدهی قابل پرداخت به موجب مدارک اثبات کننده بدهی چیست؟

۱. تعهد
۲. تسجیل
۳. حواله
۴. تامین اعتبار

۲۸- کدام رویکرد کارآفرینی بر فعالیت کارآفرین تاکید دارد و پدیده کارآفرینی را همچون یک فرایند در نظر می گیرد که در آن سازمانهای جدیدی ایجاد می شوند؟

۱. رویکرد اقتصادی کارآفرینی
۲. رویکرد ویژگی
۳. رویکرد رفتاری
۴. رویکرد خلاقیت

۲۹- تمایل به انجام کار در استانداردهای عالی جهت موفقیت در موقعیت رقابتی چه نامیده می شود؟

۱. کار آفرینی
۲. توفیق طلبی
۳. ریسک پذیری
۴. مخاطره طلبی

۳۰- در مدیریت بحران وجود «NGO» ها کدام خروجی «SWOT» محسوب می شود؟

۱. نقاط قوت
۲. نقاط ضعف
۳. تهدیدها
۴. فرصت ها

شماره سوال	پاسخ صحيح
1	ج
2	الف
3	الف
4	ج
5	د
6	الف، ب، ج، د
7	الف
8	الف
9	د
10	د
11	الف
12	الف
13	ب
14	الف
15	الف
16	ب
17	د
18	الف، ب، ج، د
19	الف
20	د
21	الف
22	الف
23	ج
24	د
25	د
26	ب
27	ب
28	الف، ب، ج، د
29	ب
30	الف

۱- NASSM مخفف کدام یک از انجمن های مدیریت ورزشی است؟

۱. انجمن مدیریت باشگاه های بدنسازی
۲. انجمن ملی ورزش و تربیت بدنی
۳. انجمن بازاریابی و تفریحات سالم
۴. انجمن مدیریت ورزشی آمریکای شمالی

۲- اولین دوره های آموزشی رشته مدیریت ورزشی طی چه سال هایی به وجود آمد؟

۱. 1940 الی 1970
۲. 1970 الی 1990
۳. 1930 الی 1950
۴. 1960 الی 1980

۳- کدام دسته از افراد بیشتر برای ایجاد ارتباط محاوره می کنند؟

۱. خوشخو
۲. چاپلوس
۳. خوددار
۴. با احساس

۴- چند درصد از پیامی که شخص دریافت می کند، غیرشفاهی است؟

۱. 60 درصد
۲. 30 درصد
۳. 40 درصد
۴. 10 درصد

۵- موثرترین وسیله جهت اینکه یک کارمند بداند چگونه می تواند از بهترین راه انجام کاری آگاه شود، کدام است؟

۱. آموزش ضمن خدمت
۲. شرکت در کارگاه های آموزشی
۳. نشست رو در رو
۴. شرکت در کنفرانس ها

۶- زیر بنای مهارت ارتباطی مدیران امروزی کدام است؟

۱. روابط عمومی قوی
۲. توجه منطقی و صحیح به ارتباط با افراد
۳. شنود موثر
۴. گردآوری اطلاعات به روز

۷- نقطه ضعف روش کنترل توسط بودجه، چه می باشد؟

۱. تاکید بیش از حد آن روی معیارهای آموزش
۲. تاکید بیش از حد آن روی معیارهای ارائه خدمات
۳. تاکید بیش از حد آن روی معیارهای پولی
۴. تاکید بیش از حد آن روی معیارهای فناوری

۸- کدام مورد از اهداف و کارکردهای ارزیابی ارائه شده توسط برملی و نیوبای نمی باشد؟

۱. بازی قدرت
۲. کنترل
۳. پژوهش
۴. ارزشیابی

۹- سومین مرحله در حل مشکل (حل اختلافات) کدام است؟

۱. مرور راه حل های ممکن
۲. تحلیل و تبیین مسئله
۳. شناسایی و تعریف مسئله
۴. انتخاب یک راه حل

۱۰- با توجه به انواع واحدهای ستادی، واحد حسابداری، جز کدام دسته از ستادهای زیر می باشد؟

۱. ستاد ارزیابی
۲. ستاد عمومی
۳. ستاد تخصصی
۴. ستاد شخصی

۱۱- کدام یک از مهارت های زیر ، جزء مهارت های ارتباط موثر یک مدیر نمی باشد؟

۱. در گفتگو منطقی باشد.
۲. با تصدیق کردن واکنش نشان دهد.
۳. سعی کند با کارمندان در حالت پیش داوری باشد.
۴. از مهارت های شفاهی استفاده کند.

۱۲- سازماندهی بر مبنای وظیفه، در صورت همراهی با کدام نوع از سازماندهی، خزانه ای را به وجود می آورند؟

۱. سازماندهی بر مبنای خدمات
۲. سازماندهی بر مبنای منطقه جغرافیایی
۳. سازماندهی بر مبنای وظیفه
۴. سازماندهی بر مبنای پروژه

۱۳- عنصر کلیدی در تعریف رهبری، کدام گزینه زیر می باشد؟

۱. تاثیر گذاشتن بر دیگران
۲. نفوذ در دل دیگران
۳. ایجاد اجبار در دیگران
۴. تحریک همکاری در دیگران

۱۴- ارزشمندترین سرمایه سازمان چیست؟

۱. منابع مالی
۲. تجهیزات و امکانات
۳. منابع تسهیلاتی
۴. نیروی انسانی

۱۵- مجریان اصلی ارزیابی درونی در یک سازمان چه کسانی هستند؟

۱. مدیران سازمان های دیگر
۲. اعضاء همان سازمان
۳. سازمان بازرسی
۴. اساتید و متخصصان مربوطه

۱۶- ضعف عمده نمودار گانت، چه می باشد؟

۱. قرار گرفتن زمان در محور افقی
۲. عدم محاسبه حداقل زمان لازم برای تکمیل وظایف
۳. قرار گرفتن فعالیت ها در محور عمودی
۴. نمایش زمان انجام وظیفه توسط میله های مستطیل شکل

۱۷- کدام کمیته فدراسیون فوتبال مسائل حقوقی و کار نظارت بر اجرای مقررات مربوط به نقل و انتقالات داخلی و خارجی بازیکنان و رابطه آژانس ها را بر اساس قوانین فیفا و آئین نامه های مصوب فدراسیون بر عهده دارد؟

۱. کمیته وضعیت بازیکنان
۲. کمیته فنی و توسعه
۳. کمیته مسابقات
۴. کمیته بازاریابی

۱۸- هدف در هر سازمانی، حرکت از هر موقعیت در ماتریس SWOT، به سوی کدام استراتژی می باشد؟

۱. SO
۲. ST
۳. WT
۴. WO

۱۹- در حیطه مدیریت ورزشی، هیأت های ورزشی بر اساس کدام سازماندهی تقسیم می شود؟

۱. براساس منطقه جغرافیایی
۲. براساس نوع وظیفه
۳. براساس پروژه
۴. بر اساس محصول

۲۰- کدام یک از موارد زیر جزء فواید سازمان های غیر رسمی می باشد؟

۱. مقاومت در برابر تغییر
۲. ابزاری برای ایجاد ارتباطات
۳. پیروی و سازگاری گروهی
۴. شایعات منفی

۲۱- در تحلیل SWOT، کدام عوامل خارجی هستند؟

۱. نقاط قوت، نقاط ضعف
۲. فرصت ها، تهدیدها
۳. نقاط قوت، فرصت ها
۴. تهدید ها، نقاط ضعف

۲۲- "شخصیت فرد تصمیم گیرنده، درک، توانایی ها، تجربیات" به کدام یک از عوامل تاثیرگذار در حل مساله اشاره می کند؟

۱. عوامل روان شناختی
۲. عوامل عقلایی
۳. عوامل فرهنگی
۴. عوامل اجتماعی

۲۳- کدام اصل در زبان مالی به معنای اصلاح بودجه و استثنایی برای اصل تخصیص می باشد؟

۱. اصل وحدت بودجه
۲. اصل انعطاف پذیری بودجه
۳. اصل تحدیدی بودن بودجه
۴. اصل شمولیت یا تفصیل

۲۴- احتمال وقوع برآورد زمانی خوش بینانه، چند درصد می باشد؟

۱. یک درصد
۲. پنج درصد
۳. ده درصد
۴. پنجاه درصد

۲۵- حرف S در کلمه POSDCORB بیانگر کدام یک از وظایف مدیریت می باشد؟

۱. برنامه ریزی
۲. هماهنگی
۳. کارگزینی
۴. فرماندهی

۲۶- عبارت "توانایی درک پیچیدگی های کل سازمان و تشخیص تناسب کار با کارمند" تعریف کدام یک از مهارت های اساسی مدیر می باشد؟

۱. مهارت فنی
۲. مهارت انسانی
۳. مهارت ادراکی
۴. مهارت عملیاتی

۲۷- برای حصول اطمینان از دقت، سرعت انتقال و قدرت تشخیص، از کدام یک از آزمون های رایج استخدامی استفاده می شود؟

۱. آزمون هوش
۲. آزمون مهارت
۳. آزمون استعداد
۴. آزمون شخصیت

۲۸- «تعیین میزان بدهی قابل پرداخت به موجب اسناد و مدارک اثبات کننده بدهی» تعریف کدا میک از موارد ذیل است؟

۱. تشخیص
۲. تعهد
۳. تامین اعتبار
۴. تسجیل

۲۹- دادگاه بین المللی حکمیت ورزشی CAS در کدام شهر قرار دارد؟

۱. ژنو
۲. پاریس
۳. زوریخ
۴. لوزان

۳۰- "مجموعه عملیات و خدمات مشخصی که برای تحقق بخشیدن به هدف های برنامه سالانه طی یکسال اجرا و هزینه آن از محل اعتبارات جاری تامین شود" چه نام دارد؟

۱. طرح
۲. فعالیت
۳. فصل
۴. برنامه

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	د
2	الف
3	الف
4	الف
5	ج
6	ج
7	ج
8	د
9	الف
10	ج
11	ج
12	د
13	ب
14	د
15	ب
16	ب
17	الف
18	الف
19	د
20	ب
21	ب
22	الف
23	ب
24	الف
25	ج
26	ج
27	الف
28	د
29	د
30	ب

۱- پردازش و انتقال اطلاعات، به عنوان وظیفه سنتی کدام سطح مدیریت می باشد؟

۱. مدیر عملیاتی ۲. مدیر راهبردی ۳. مدیر میانی ۴. مدیر عالی

۲- عبارت زیر مربوط به تعریف کدام یک از مهارت های اساسی مدیر می باشد؟

"توانایی درک پیچیدگی های کل سازمان و تصور همه عناصر و اجزای تشکیل دهنده کار و فعالیت سازمانی به صورت یک کل واحد(سیستم)"

۱. مهارت انسانی ۲. مهارت فنی ۳. مهارت ادراکی ۴. مهارت عملیاتی

۳- در حوزه ورزش، شورای المپیک آسیا، چه نوع سازمانی قلمداد می شود؟

۱. سازمان ائتلافی ۲. سازمان بنگاه اقتصادی
۳. سازمان شرکت تجاری ۴. سازمان دولتی

۴- مسیری که رویدادهایی که زودترین و دیرترین زمان وقوع آن ها باهم برابر است را به هم وصل می کند، چه نام دارد؟

۱. مسیر بحرانی ۲. مسیر تاخر ۳. مسیر اتفاقی ۴. مسیر شبکه

۵- هدف هر سازمان حرکت از هر موقعیتی در ماتریس SWOT به سوی کدام استراتژی می باشد؟

۱. SO ۲. ST ۳. WO ۴. WT

۶- دادگاه بین المللی حکمیت ورزشی CAS در کدام شهر قرار دارد؟

۱. لوزان ۲. ژنو ۳. پاریس ۴. زوریخ

۷- در حیطه مدیریت ورزشی، هیأت های ورزشی بر اساس کدام سازماندهی تقسیم می شود؟

۱. براساس منطقه جغرافیایی ۲. براساس نوع وظیفه
۳. براساس پروژه ۴. بر اساس محصولات یا خدمات سازمان

۸- جهت اعزام تیم های کشتی به رقابت های مختلف در فدراسیون کشتی به کدام شیوه سازماندهی می باشد؟

۱. سازماندهی بر مبنای منطقه جغرافیایی ۲. سازماندهی بر مبنای پروژه
۳. سازماندهی بر مبنای وظیفه ۴. سازماندهی بر مبنای محصول و خدمات

۹- فرآیند کنترل شامل چند مرحله اساسی است؟

۱. سه مرحله اساسی ۲. چهار مرحله اساسی ۳. پنج مرحله اساسی ۴. دو مرحله اساسی

۱۰- نقطه ضعف روش کنترل توسط بودجه، چه می باشد؟

۱. تاکید بیش از حد آن روی معیارهای فناوری
۲. تاکید بیش از حد آن روی معیارهای آموزش
۳. تاکید بیش از حد آن روی معیارهای ارائه خدمات
۴. تاکید بیش از حد آن روی معیارهای پولی

۱۱- افرادی که به وسیله نامه و یا با مراجعه شخصی تقاضای شغل می کنند، در کدام گروه زیر قرار می گیرند؟

۱. متقاضیان همبسته
۲. متقاضیان کارجو
۳. متخصصین بی کار
۴. متقاضیان ناخوانده

۱۲- کدام مورد در واقع بیان می کند که (دولت چه می خرد.)؟

۱. برگشتی پرداخت های سال های قبل
۲. درآمدهای انتقالی
۳. طبقه بندی هزینه ها
۴. درآمدهای متفرقه

۱۳- زبانهای رسمی کمیته بین المللی المپیک IOC چیست؟

۱. آلمانی و فرانسه
۲. اسپانیایی و آلمانی
۳. انگلیسی و فرانسه
۴. آلمانی و انگلیسی

۱۴- چه کسی صورتجلسه را ثبت و در آخر جلسه فرائت می کند؟

۱. معاون جلسه
۲. منشی جلسه
۳. رئیس جلسه
۴. دبیر جلسه

۱۵- وجهی که خزانه یا نمایندگی آن در استان، از محل اعتبارات مصوب برای انجام برخی از هزینه های جاری و تعهدات قابل پرداخت سال های قبل، در اختیار ذیحساب قرار می دهد، چه نام دارد؟

۱. تنخواه گردان حسابداری
۲. تنخواه گردان استان
۳. تنخواه گردان پرداخت
۴. تنخواه گردان خزانه

۱۶- کدام گزینه اقدامی است که مربی برای ایجاد هماهنگی بین اجزای یک سازمان، از آن بهره می برد ؟

۱. تمرینات فیزیکی
۲. ارتباط صحیح
۳. استفاده از تجربه
۴. پیشرفت در مهارت

۱۷- سقراط در آموزش به کدام مورد توجه داشت؟

۱. به ارتباط با مافوق توجه داشت.
۲. به شنود موثر توجه داشت.
۳. به سوال پرسیدن توجه داشت.
۴. به ارتباط موثر توجه داشت.

۱۸- ارزشمند ترین سرمایه سازمان برای یک مدیر، کدام است؟

۱. ابزار و امکانات
۲. منابع مالی
۳. منابع تسهیلاتی
۴. نیروی انسانی

۱۹- هدف اصلی از انجام محاوره چیست؟

۱. نظارت
۲. به حداقل رساندن مخالفت‌ها
۳. برنامه ریزی
۴. سازماندهی

۲۰- زیر بنای مهارت ارتباطی مدیران امروزی چیست؟

۱. در دسترس بودن مربی
۲. روبه رو شدن با شاگرد
۳. استفاده از روش سقراطی
۴. شنود موثر

۲۱- احساس خودکارآمدی چیست؟

۱. اعتقاد افراد به توانایی و ظرفیت تماشاگران جهت حمایت از آن‌ها
۲. اعتقاد افراد به قوی بودن و توانایی‌های تیم حریف
۳. اعتقاد افراد به ضعف‌ها و ناتوانی‌های حریف
۴. اعتقاد افراد به توانایی و ظرفیت خود برای انجام کارهای مهارتی

۲۲- تعرف زیر مربوط به کدام مورد از اهداف عمده ارزیابی می‌باشد؟

“ماهرانه به کار بردن داده‌های ارزیابی به جهت خط‌مشی‌های سازمانی، که طیفی از اهداف آموزشی تا سیاسی را در بر می‌گیرند.”

۱. مداخله
۲. کنترل
۳. بازخورد
۴. بازی قدرت

۲۳- در مسائل انضباطی، زمان لازم برای آماده شدن به منظور پاسخ دادن به شکایت حداقل چند ساعت باید در نظر گرفته شود؟

۱. حداقل ۲۴ ساعت زمان در نظر بگیرید.
۲. حداقل ۱۲ ساعت زمان در نظر بگیرید.
۳. حداقل ۳۶ ساعت زمان در نظر بگیرید.
۴. حداقل ۴۸ ساعت زمان در نظر بگیرید.

۲۴- مجریان اصلی ارزیابی درونی یک سازمان چه کسانی می‌باشند؟

۱. اعضای همان سازمان
۲. مدیران سازمان‌های همکار
۳. اعضای سازمان‌های همکار
۴. ارزیابان برگزیده خارج سازمان

۲۵- کدام گزینه همانند آموزش خصوصی بوده و به وسیله آن مسائل زیادی در مدت زمان کوتاهی می توانند مطرح و حل شوند؟

۱. آموزش ضمن خدمت
۲. کنفرانس ها
۳. کارگاه های آموزشی
۴. جلسات یا نشست های فردی

۲۶- مهمترین نقشی را که مدیر یا سرپرست ورزش ایفا می کند، چیست؟

۱. تامین منابع مالی
۲. استخدام سرمربی، مربیان و کارکنان جدید
۳. تامین امکانات رفاهی
۴. نظارت بر قوانین و مقررات

۲۷- با توجه به اجزای یک محاوره خوب، کدام گزینه ذیل صحیح می باشد؟

۱. پیامی که شخص دریافت می کند، ۳۰٪ شفاهی، ۶۰٪ غیرشفاهی و ۱۰٪ آوایی است.
۲. پیامی که شخص دریافت می کند، ۲۰٪ شفاهی، ۶۰٪ غیرشفاهی و ۲۰٪ آوایی است.
۳. پیامی که شخص دریافت می کند، ۱۰٪ شفاهی، ۶۰٪ غیرشفاهی و ۳۰٪ آوایی است.
۴. پیامی که شخص دریافت می کند، ۶۰٪ شفاهی، ۱۰٪ غیرشفاهی و ۳۰٪ آوایی است.

۲۸- ارزشیابی سرمربی و مربی به وسیله چک لیست با استفاده از کدام یک از روش های ارزیابی (روش نوشتاری) به کار برده می شود؟

۱. روش تکوینی
۲. روش تلخیصی
۳. روش ارزیابی جلسات
۴. روش سازنده

۲۹- کدام دسته از افراد برای لذت بردن و یا پذیرفته شدن صحبت می کند؟

۱. فرد با احساس
۲. فرد خجالتی
۳. فرد خوددار
۴. فرد خوشخو

۳۰- کدام گزینه در زمانی که پست های خالی مربیگری را به صورت عمومی آگهی می کنید، صحیح است؟

۱. متن آگهی را با جزئیات و طولانی چاپ کنید.
۲. شرایط را بیان کنید.
۳. ضرورتی برای بیان چگونگی و محل بکارگیری متقاضیان وجود ندارد.
۴. تاخیر در ذکر حقوق جایز نیست.

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	ج
2	ج
3	الف
4	الف
5	الف
6	الف
7	د
8	ب
9	ب
10	د
11	د
12	ج
13	ج
14	ب
15	الف
16	ب
17	ج
18	د
19	ب
20	د
21	د
22	د
23	الف
24	الف
25	د
26	ب
27	ج
28	ب
29	الف
30	ب

۱ - کدام دانشگاه زیر، به عنوان اولین دانشگاه، مقطع کارشناسی رشته مدیریت ورزشی را دایر نمود؟

۱. دانشگاه میامی ۲. دانشگاه اوهایو ۳. دانشگاه فلوریدا ۴. دانشگاه ست جان

۲ - اولین دوره دکتری تخصصی تربیت بدنی در چه سالی و در کدام دانشگاه دایر شد؟

۱. دانشگاه تهران ۱۳۷۰ ۲. دانشگاه گیلان ۱۳۸۳
۳. دانشگاه تربیت مدرس ۱۳۶۸ ۴. دانشگاه تربیت معلم ۱۳۶۹

۳ - کدام یک از واژه های زیر مربوط به اجرای اهداف و سیاست های تدوین شده در حوزه مدیریت ورزشی است؟

۱. administration ۲. sport ۳. sports ۴. management

۴ - انجمن مدیریت ورزشی آمریکای شمالی معادل کدام یک از واژه های زیر است؟

۱. NASSM ۲. SMARTS ۳. NASPE ۴. SRLA

۵ - اصطلاح (POSDCORB)، اولین بار توسط چه کسی مطرح شد؟

۱. فیلیپ کاتلر ۲. لوثر گیولیک ۳. برگ جانسون ۴. پارک هاووس

۶ - توانایی و قدرت تشخیص در کار کردن با مردم و انجام دادن کار به وسیله آنها، تعریف کدام یک از مهارت های مورد نیاز مدیران است

۱. مهارت تخصصی ۲. مهارت فنی ۳. مهارت ادراکی ۴. مهارت انسانی

۷ - با توجه به فرآیند مدیریت استراتژیک، کدام شاخص زیر بیان می دارد؛ سازمان چگونه می خواهد رقابت نموده و برای مشتریان خود ارزش خلق نماید؟

۱. استراتژی ۲. چشم انداز ۳. فرصت ۴. ماموریت

۸ - پایه و مدخل ورودی به پست های مدیریتی چیست؟

۱. رهبری ۲. مشاوره ۳. اقتدار ۴. مدیریت پایه

۹ - با توجه به وظایف صف در سازمان های ورزشی، کدام گزینه ذیل صحیح نمی باشد؟

۱. از نظر زمانی، فعالیت های صف، زودتر نقش خود را در موفقیت سازمان نمایان می سازند.
۲. از نظر فرماندهی و نظارت، واحدهای صف بر واحدها و بخش های مادون خود فرماندهی و نظارت مستقیم دارند.
۳. فعالیت های صف در یک سازمان، فعالیت هایی هستند که مستقیماً در تأمین هدف های آن سازمان، نقش تعیین کنند.
۴. شروع فعالیت های صف، بعد از فعالیت های ستاد می باشد.

۱۰- کدام سبک رهبری است که هیچ استثنایی را نمی پذیرد و صرفاً به دستورالعمل ها عمل می کند و کار آنها بیشتر شبیه قاضی است؟

۱. اقتدارگرا
۲. بی بندبار
۳. مشارکتی
۴. بوروکراتیک

۱۱- اولین مرحله از فرایند کنترل، کدام است؟

۱. تصمیم گیری و اقدامات اصلاحی
۲. تعیین شاخص ها
۳. تنظیم یافته ها با معیارها
۴. تهیه و تنظیم اطلاعات مربوط به فعالیت

۱۲- کدام اصل قانون اساسی می تواند نجات بخش ورزش کشور از وابستگی به بخش دولتی باشد؟

۱. اصل ۳۶
۲. اصل ۳۴
۳. اصل ۴۴
۴. اصل ۵۱

۱۳- برنامه های کمیته ملی المپیک برای شرکت در بازهای آسیایی در ردیف کدام یک از برنامه ها است؟

۱. برنامه کوتاه مدت
۲. برنامه میان مدت
۳. برنامه بلند مدت
۴. برنامه مشارکتی

۱۴- مسیری که رویدادهایی که زودترین و دیرترین زمان وقوع آن ها باهم برابر است را به هم وصل می کند، چه نام دارد؟

۱. مسیر بحرانی
۲. مسیر تاخر
۳. مسیر اتفاقی
۴. مسیر شبکه

۱۵- رعایت ارزش ها، اصول و موازین اخلاقی و دستیابی به ورزش پاک جزء کدام یک از چشم اندازهای کمیته ملی المپیک است؟

۱. بخش کیفی
۲. بخش کمی
۳. بخش ساختاری
۴. بخش مشارکتی

۱۶- کدام گزینه ذیل، جزء روش غیر مستقیم مساله یابی رسمی می باشد؟

۱. انحراف از تجربیات گذشته
۲. انحراف از برنامه تعیین شده
۳. از طریق مافوق ها
۴. پیشی گرفتن از رقبا

۱۷- طرحی که برای انجام برنامه های رفاه اجتماعی و عملیات زیربنایی و یا احداث ساختمان و تاسیسات، جهت تسهیل کلیه وظایف دولت اجرا می شود و هدف اصلی آن درآمد نباشد، چه نام دارد؟

۱. طرح عمرانی غیر انتفاعی
۲. طرح مطالعاتی
۳. طرح تخصصی
۴. طرح عمرانی انتفاعی

۱۸- جدول کارنما چیست؟

۱. شیوه ای از برنامه ریزی جامع
۲. شیوه ای از برنامه ریزی راهبردی
۳. شیوه ای از برنامه ریزی عملیاتی
۴. شیوه ای از جدول مسابقات ورزشی

۱۹ - کدام گزینه زیر، موسسه دولتی وابسته می باشد؟

۱. سازمان انرژی اتمی ایران
۲. سازمان سنجش آموزش کشور
۳. سازمان حفاظت محیط زیست
۴. سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور

۲۰ - تخصیص اعتبارات جاری، هر چند وقت انجام می شود؟

۱. هر شش ماه یک بار
۲. هر چهار ماه یک بار
۳. هر سه ماه یک بار
۴. هر دو ماه یک بار

۲۱ - در چه سالی، ایران به عضویت کمیته بین المللی المپیک در آمد؟

۱. ۱۹۳۴ میلادی
۲. ۱۹۴۷ میلادی
۳. ۱۹۵۲ میلادی
۴. ۱۹۱۸ میلادی

۲۲ - زیر بنای مهارت ارتباطی مدیران امروزی چیست؟

۱. شنود موثر
۲. گردآوری اطلاعات
۳. به روز بودن
۴. نظم و انضباط

۲۳ - طبق نظر جنیس تمایل گروه ها برای یکسان فکر کردن را چه می نامند؟

۱. مشکل ارتباطی
۲. تضاد
۳. گروه فکری
۴. نگرش منفی

۲۴ - هدف اصلی از انجام محاوره چیست؟

۱. نظارت
۲. به حداقل رساندن مخالفت ها
۳. برنامه ریزی
۴. سازماندهی

۲۵ - وجهی که خزانه یا نمایندگی آن در استان، از محل اعتبارات مصوب برای انجام برخی از هزینه های جاری و تعهدات قابل پرداخت سال های قبل، در اختیار ذیحساب قرار می دهد، چه نام دارد؟

۱. تنخواه گردان حسابداری
۲. تنخواه گردان استان
۳. تنخواه گردان پرداخت
۴. تنخواه گردان خزانه

۲۶ - کدام گزینه اقدامی است که مربی برای ایجاد هماهنگی بین اجزای یک سازمان، از آن بهره می برد ؟

۱. تمرینات فیزیکی
۲. ارتباط صحیح
۳. استفاده از تجربه
۴. پیشرفت در مهارت

۲۷ - عبارت ((برای ایجاد ارتباط بیشتر محاوره می کند)) جزء کدام سبک محاوره شخصی است؟

۱. فرد با احساس
۲. فرد خوددار
۳. خوشخو
۴. فرد مغرور

۱- کدام دانشگاه زیر، به عنوان اولین دانشگاه، مقطع کارشناسی رشته مدیریت ورزشی را دایر نمود؟

۱. دانشگاه میامی ۲. دانشگاه اوهایو ۳. دانشگاه فلوریدا ۴. دانشگاه ست جان

۲- اولین دوره دکترای رشته تربیت بدنی، در چه سالی در دانشگاه تربیت مدرس دایر شد؟

۱. نیمسال اول 1377-78 ۲. نیمسال اول 1345-46
۳. نیمسال اول 1372-73 ۴. نیمسال اول 1368-69

۳- در حوزه ورزش، شورای المپیک آسیا، چه نوع سازمانی قلمداد می شود؟

۱. سازمان ائتلافی ۲. سازمان بنگاه اقتصادی ۳. سازمان شرکت تجاری ۴. سازمان دولتی

۴- پردازش و انتقال اطلاعات، به عنوان وظیفه سنتی کدام سطح مدیریت می باشد؟

۱. مدیر عملیاتی ۲. مدیر راهبردی ۳. مدیر میانی ۴. مدیر عالی

۵- اصطلاح (POSDCORB)، اولین بار توسط چه کسی مطرح شد؟

۱. فیلیپ کاتلر ۲. لوثر گیولیک ۳. برگ جانسون ۴. پارک هاووس

۶- با توجه به فرآیند مدیریت استراتژیک، کدام شاخص زیر بیان می دارد؛ سازمان چگونه می خواهد رقابت نموده و برای مشتریان خود ارزش خلق نماید؟

۱. استراتژی ۲. چشم انداز ۳. فرصت ۴. مأموریت

۷- کاستن فعالیت ها و ادغام شدن در سازمان های دیگر، جز کدام دسته از استراتژی ها می باشد؟

۱. استراتژی WO ۲. استراتژی SO ۳. استراتژی WT ۴. استراتژی ST

۸- چه کسی در راس سازمان های غیر رسمی قرار دارد؟

۱. ناظر ۲. رهبر ۳. سرپرست ۴. مدیر

۹- با توجه به وظایف صف در سازمان های ورزشی، کدام گزینه ذیل صحیح نمی باشد؟

۱. از نظر زمانی، فعالیت های صف، زودتر نقش خود را در موفقیت سازمان نمایان می سازند.
۲. از نظر فرماندهی و نظارت، واحدهای صف بر واحدها و بخش های مادون خود فرماندهی و نظارت مستقیم دارند.
۳. فعالیت های صف در یک سازمان، فعالیت هایی هستند که مستقیماً در تأمین هدف های آن سازمان، نقش تعیین کنند.
۴. شروع فعالیت های صف، بعد از فعالیت های ستاد می باشد.

۱۰- اولین مرحله از فرایند کنترل، کدام است؟

۱. تصمیم گیری و اقدامات اصلاحی
۲. تعیین شاخص ها
۳. تنظیم یافته ها با معیارها
۴. تهیه و تنظیم اطلاعات مربوط به فعالیت

۱۱- برای مقابله با اشکال انعطاف پذیری کمتر بودجه در تغییر عملیات، به خصوص توسعه و گسترش آن، از چه نوع روش بودجه ای استفاده می شود؟

۱. بودجه متغیر
۲. بودجه ثابت
۳. بودجه کیفی
۴. بودجه توجیهی

۱۲- مسیری که رویدادهایی که زودترین و دیرترین زمان وقوع آن ها باهم برابر است را به هم وصل می کند، چه نام دارد؟

۱. مسیر بحرانی
۲. مسیر تاخر
۳. مسیر اتفاقی
۴. مسیر شبکه

۱۳- کدام گزینه ذیل، جزء روش غیر مستقیم مساله یابی رسمی می باشد؟

۱. انحراف از تجربیات گذشته
۲. انحراف از برنامه تعیین شده
۳. از طریق مافوق ها
۴. پیشی گرفتن از رقبا

۱۴- افرادی که به وسیله نامه و یا با مراجعه شخصی تقاضای شغل می کنند، در کدام گروه زیر قرار می گیرند؟

۱. متقاضیان همبسته
۲. متقاضیان کارجو
۳. متخصصین بی کار
۴. متقاضیان ناخوانده

۱۵- کدام اصل بودجه، استثنایی بر اصل تخصیص بودجه می باشد و عبارت است از تغییر و جا به جایی در ارقام هزینه و برنامه های دستگ اجرایی بدون آنکه در سرجمع اعتبارات مصوب تغییری حاصل شود؟

۱. اصل تفصیل بودجه
۲. اصل انعطاف پذیری بودجه
۳. اصل سالانه بودن بودجه
۴. اصل عدم تخصیص بودجه

۱۶- مفهوم کدام گزینه زیر بیان می دارد که دولت چه می خرد؟

۱. برگشتی پرداخت های سال های قبل
۲. درآمدهای انتقالی
۳. طبقه بندی هزینه ها
۴. درآمدهای متفرقه

۱۷- طرحی که برای انجام برنامه های رفاه اجتماعی و عملیات زیربنایی و یا احداث ساختمان و تاسیسات، جهت تسهیل کلیه وظایف دولت اجرا می شود و هدف اصلی آن درآمد نباشد، چه نام دارد؟

۱. طرح عمرانی غیر انتفاعی
۲. طرح مطالعاتی
۳. طرح تخصصی
۴. طرح عمرانی انتفاعی

۱۸- کدام گزینه زیر، موسسه دولتی وابسته می باشد؟

۱. سازمان انرژی اتمی ایران
۲. سازمان سنجش آموزش کشور
۳. سازمان حفاظت محیط زیست
۴. سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور

۱۹- تخصیص اعتبارات جاری، هر چند وقت انجام می شود؟

۱. هر شش ماه یک بار
۲. هر چهار ماه یک بار
۳. هر سه ماه یک بار
۴. هر دو ماه یک بار

۲۰- در چه سالی، ایران به عضویت کمیته بین المللی المپیک در آمد؟

۱. 1934 میلادی
۲. 1947 میلادی
۳. 1952 میلادی
۴. 1918 میلادی

۲۱- مجمع عادی فدراسیون فوتبال، سالی چند بار برگزار می شود؟

۱. سالی یک بار
۲. سالی دو بار
۳. سالی سه بار
۴. سالی چهار بار

۲۲- در ارتباط با مشخصات اعضای هیئت رئیسه فدراسیون فوتبال، کدام گزینه ذیل صحیح نمی باشد؟

۱. اعضای هیئت رئیسه باید تبعه ساکن ایران باشند.
۲. اعضای هیئت رئیسه باید، حداقل 35 سال تمام، سن داشته باشند.
۳. اعضای هیئت رئیسه باید حداکثر 65 سال تمام سن داشته باشند.
۴. اعضای هیئت رئیسه باید حداقل دارای مدرک فوق لیسانس باشند.

۲۳- طبق نظر جنیس تمایل گروه ها برای یکسان فکر کردن را چه می نامند؟

۱. مشکل ارتباطی
۲. تضاد
۳. گروه فکری
۴. نگرش منفی

۲۴- وجهی که خزانه یا نمایندگی آن در استان، از محل اعتبارات مصوب برای انجام برخی از هزینه های جاری و تعهدات قابل پرداخت سال های قبل، در اختیار ذیحساب قرار می دهد، چه نام دارد؟

۱. تنخواه گردان حسابداری
۲. تنخواه گردان استان
۳. تنخواه گردان پرداخت
۴. تنخواه گردان خزانه

۲۵- کدام گزینه اقدامی است که مربی برای ایجاد هماهنگی بین اجزای یک سازمان، از آن بهره می برد ؟

۱. تمرینات فیزیکی
۲. ارتباط صحیح
۳. استفاده از تجربه
۴. پیشرفت در مهارت

۲۶- کدام گزینه، زیر بنای مهارت ارتباطی مدیران امروزی می باشد؟

۱. حضور در فضاهای مجازی
۲. صحبت کردن
۳. تصمیم های منطقی
۴. شنود موثر

۲۷- با توجه به اجزای یک محاوره خوب، کدام گزینه ذیل صحیح می باشد؟

۱. پیامی که شخص دریافت می کند، 30٪ شفاهی، 60٪ غیرشفاهی و 10٪ آوایی است.
۲. پیامی که شخص دریافت می کند، 20٪ شفاهی، 60٪ غیرشفاهی و 20٪ آوایی است.
۳. پیامی که شخص دریافت می کند، 10٪ شفاهی، 60٪ غیرشفاهی و 30٪ آوایی است.
۴. پیامی که شخص دریافت می کند، 60٪ شفاهی، 10٪ غیرشفاهی و 30٪ آوایی است.

۲۸- خودکارآمدی چیست؟

۱. اعتقاد افراد به توانایی و ظرفیت تماشاگران جهت حمایت از آن ها
۲. اعتقاد افراد به قوی بودن و توانایی های تیم حریف
۳. اعتقاد افراد به ضعف ها و ناتوانی های حریف
۴. اعتقاد افراد به توانایی و ظرفیت خود برای انجام کارهای مهارتی

۲۹- در مسائل انضباطی، زمان لازم برای آماده شدن به منظور پاسخ دادن به شکایت حداقل چند ساعت باید باشد؟

۱. حداقل 24 ساعت
۲. حداقل 12 ساعت
۳. حداقل 36 ساعت
۴. حداقل 48 ساعت

۳۰- از منظر «برملی و نیوبای»، منظور از کنترل در ارزیابی چیست؟

۱. ماهرانه به کار بردن داده های ارزیابی جهت خط مشی های سازمانی
۲. تعیین روابط بین پیامدهای اجرای برنامه آموزش، یادگیری و انتقال به کار
۳. نتایج تاثیر ارزیابی در زمینه ای که در آن انجام گرفته
۴. پیوند بین آموزش و اجرای برنامه به فعالیت های سازمانی جهت مشاهده هزینه - اثربخشی

سوال	پاسخ صحیح
۱	د
۲	د
۳	الف
۴	ج
۵	ب
۶	د
۷	ج
۸	ب
۹	د
۱۰	ب
۱۱	الف
۱۲	الف
۱۳	ج
۱۴	د
۱۵	ب
۱۶	ج
۱۷	الف
۱۸	ب
۱۹	ج
۲۰	ب
۲۱	الف
۲۲	د
۲۳	ج
۲۴	الف
۲۵	ب
۲۶	د
۲۷	ج
۲۸	د
۲۹	الف
۳۰	د

۱- اولین دوره دکتری تخصصی تربیت بدنی در چه سالی و در کدام دانشگاه دایر شد؟

۱. دانشگاه تهران 1370 ۲. دانشگاه گیلان 1383

۳. دانشگاه تربیت مدرس 1368 ۴. دانشگاه تربیت معلم 1369

۲- کدام یک از واژه های زیر مربوط به اجرای اهداف و سیاست های تدوین شده در حوزه مدیریت ورزشی است؟

۱. administration ۲. sport ۳. sports ۴. management

۳- انجمن مدیریت ورزشی آمریکای شمالی معادل کدام یک از واژه های زیر است؟

۱. NASSM ۲. SMARTS ۳. NASPE ۴. SRLA

۴- SRLA مخفف کدام یک از انجمن های زیر است؟

۱. انجمن مدیریت امریکای شمالی ۲. انجمن ملی ورزش و تربیت بدنی
۳. انجمن حقوق ورزش و تفریح ۴. انجمن مدیریت باشگاه های بدنسازی

۵- معرفی کننده مدیریت بر مبنای هدف چه کسی است؟

۱. پیتر دراکر ۲. فردریک تیلور ۳. پیتر بلاک ۴. ادوارد دمینگ

۶- توانایی و قدرت تشخیص در کار کردن با مردم و انجام دادن کار به وسیله آنها، تعریف کدام یک از مهارت های مورد نیاز مدیران است؟

۱. مهارت تخصصی ۲. مهارت فنی ۳. مهارت ادراکی ۴. مهارت انسانی

۷- پایه و مدخل ورودی به پست های مدیریتی چیست؟

۱. رهبری ۲. مشاوره ۳. اقتدار ۴. مدیریت پایه

۸- چهار ستون TQM کدام است؟

۱. رویکرد، هدف، ارتباطات، پاداش
۲. تمرکز بر مشتری، بهبود مستمر، مشارکت همگانی، شبکه سازی
۳. راضی کردن مشتری، سیستم یا فرآیند، مردم، ابزار بهبود
۴. سطح فرد، سطح گروهی، سطح سازمانی، سطح ملی

۹- کدام یک از گزینه های زیر، مدیریت بهره وری جامع نامیده می شود؟

۱. BPR ۲. TPM ۳. QCC ۴. BPC

۱۰- با ارتقاء سطوح مدیریتی، نیاز به کدام مهارت بیشتر می شود؟

۱. مهارت ادراکی ۲. مهارت انسانی ۳. مهارت تخصصی ۴. مهارت فنی

۱۱- کدام سبک رهبری است که هیچ استثنایی را نمی پذیرد و صرفاً به دستورالعمل ها عمل می کند و کار آنها بیشتر شبیه قاضی است؟

۱. اقتدارگرا ۲. بی بندبار ۳. مشارکتی ۴. بوروکراتیک

۱۲- کدام اصل قانون اساسی می تواند نجات بخش ورزش کشور از وابستگی به بخش دولتی باشد؟

۱. اصل 36 ۲. اصل 34 ۳. اصل 44 ۴. اصل 51

۱۳- برنامه های کمیته ملی المپیک برای شرکت در بازهای آسیایی در ردیف کدام یک از برنامه ها است؟

۱. برنامه کوتاه مدت ۲. برنامه میان مدت ۳. برنامه بلند مدت ۴. برنامه مشارکتی

۱۴- رعایت ارزش ها، اصول و موازین اخلاقی و دستیابی به ورزش پاک جزء کدام یک از چشم اندازهای کمیته ملی المپیک است؟

۱. بخش کیفی ۲. بخش کمی ۳. بخش ساختاری ۴. بخش مشارکتی

۱۵- عبارت ((موقعیت هایی که به طور بالقوه دارای وقایع و نتایج مضر هستند، اگر بلافاصله اقدامات لازم صورت بگیرد برای سازمان مشکل می آفرینند)) توصیف کدام یک از موارد زیر است؟

۱. قوت ها ۲. ضعف ها ۳. فرصت ها ۴. تهدید ها

۱۶- هدف استراتژی WO چیست؟

۱. هدف این استراتژی کاستن و به حداقل رساندن جنبه های آسیب پذیر و نقاط ضعف سازمان و تهدیدها و تنگناهای بیرونی است.

۲. هدف این استراتژی کاستن و به حداقل رساندن نقاط ضعف و جنبه های آسیب پذیر سازمان و به حداکثر رساندن فرصت ها، موقعیت ها و تقاضاها است.

۳. هدف این استراتژی حداکثر بهره وری از نقاط قوت درونی سازمان برای رویارویی با تهدیدها و تنگناهاست.

۴. هدف این استراتژی استفاده از تمام نقاط مثبت، مزیت های خود برای به حداکثر رساندن موقعیت ها، تقاضاها و فرصت ها است.

۱۷- اولین مرحله مدل فیجی چیست؟

۱. تدوین بیانیه چشم انداز سازمان ۲. تدوین بیانیه رسالت سازمان

۳. تدوین بیانیه استراتژی سازمان ۴. تحلیل محیطی SWOT

۱۸- جدول کارنما چیست؟

۱. شیوه ای از برنامه ریزی جامع ۲. شیوه ای از برنامه ریزی راهبردی

۳. شیوه ای از برنامه ریزی عملیاتی ۴. شیوه ای از جدول مسابقات ورزشی

۱۹- تقویم ورزشی چیست؟

۱. برنامه ریزی عملیاتی یک سازمان ورزشی است.
۲. برنامه ریزی راهبردی یک سازمان ورزشی است.
۳. برنامه ریزی استراتژیک یک سازمان ورزشی است.
۴. برنامه جامع یک سازمان ورزشی است.

۲۰- در جدول کارنما، اگر یک فعالیت منوط به انجام فعالیت دیگری باشد آن را چه می نامند؟

۱. فعالیت متقارن
۲. فعالیت متوالی
۳. فعالیت متوازن
۴. فعالیت هم زمان

۲۱- زیر بنای مهارت ارتباطی مدیران امروزی چیست؟

۱. شنود موثر
۲. گردآوری اطلاعات
۳. به روز بودن
۴. نظم و انضباط

۲۲- کدام عبارت در مورد تقویم ورزشی صحیح می باشد؟

۱. در تهیه تقویم ورزشی نیاز نیست به مناسبت های تقویم رایج کشور توجه شود.
۲. برنامه سالانه در سازمان های ورزشی تقویم ورزشی نامیده می شود.
۳. تهیه تقویم ورزشی بدون توجه به بودجه سازمان ورزشی.
۴. انجام مسابقات دانش آموزی در فصل امتحانات.

۲۳- کدام دانشمند به سوال پرسیدن توجه ویژه ای داشت، او می دانست چنانچه مردم خودشان به جواب برسند بیشتر یاد می گیرند و موضوع را به مدت طولانی تری می توانند به خاطر بسپارند؟

۱. افلاطون
۲. سقراط
۳. ابن سینا
۴. فارابی

۲۴- هدف اصلی از انجام محاوره چیست؟

۱. نظارت
۲. به حداقل رساندن مخالفت ها
۳. برنامه ریزی
۴. سازماندهی

۲۵- عبارت ((برای ایجاد ارتباط بیشتر محاوره می کند)) جزء کدام سبک محاوره شخصی است؟

۱. فرد با احساس
۲. فردخوددار
۳. خوشخو
۴. فرد مغرور

۲۶- کدام مورد جزء مهارت های شنیداری نیست؟

۱. اگر مورد مجادله قرار گرفته اید بیشتر به دنبال شنیدن پیام های جزئی باشید.
۲. کلام را قطع نکنید، در عوض سرتکان دهید، تصدیق کنید و یادداشت بردارید.
۳. به رقیبان خود احترام بگذارید.
۴. حواس و توجه خود را روی فردی متمرکز کنید که با او در حال محاوره و گفتگو هستید.

نمبر رد سواب	ياسخ صحيح
١	ج
٢	د
٣	الف
٤	ج
٥	الف
٦	د
٧	د
٨	ج
٩	ب
١٠	الف
١١	د
١٢	ج
١٣	ج
١٤	الف
١٥	د
١٦	ب
١٧	الف
١٨	ج
١٩	الف
٢٠	ب
٢١	الف
٢٢	ب
٢٣	ب
٢٤	ب
٢٥	ج
٢٦	الف